

# Entorn econòmic i servei d'anàlisi DAFO de l'ICAB: una oportunitat per a la introspecció

EL COL·LEGI D'ADVOCATS DE BARCELONA, AMB LA SEVA VOLUNTAT DE PROPORCIONAR ALS SEUS COL·LEGIATS LES EINES PER MILLORAR L'EXERCICI DE LA PROFESSION I L'ADAPTACIÓ A LA NOVA SITUACIÓ POSARÀ EN MARXA EN POQUES SETMANES UN NOU SERVEI QUE TÉ COM A FINALITAT AJUDAR ALS DESPATXOS A REALITZAR UN DIAGNÒSTIC INTERN: EL DAFO ICAB.

PER CARLOS VALLS, DOLORES SANCHA, JOSEP LLUÍS MATALÍ. COMISSIÓ DE PROSPECTIVES SOCIOPROFSSIONALS

**E**n el nou ordre socio-econòmic de profunda convulsió de les estructures establertes, on els mercats dominen la política, on els clients pateixen una incertesa que els dificulta la presa de decisions a llarg termini, on el diner i el crèdit s'han tornat escassos, els advocats hem de tenir el coratge de reflexionar com ens (re) col·loquem en aquest entorn i quina ha de ser la nostra funció com a professió.

Respecte al nostre posicionament professional en el present entorn econòmic, segurament ens hi veurem abocats per les tensions de tresoreria i la pròpia subsistència dels nostres clients, que ens obren interrogants angoixosos que mai no haguéssim imaginat, potser – com a amants del precedent i de la tradició, de les regles preestablertes, som una professió aparentment sense referents en situacions tan exigents com les que vivim ara.

Precisament el mètode DAFO que l'ICAB ofereix ara com a servei a tots els col·legiats que ho demanin, és una bona oportunitat: el DAFO és l'anàlisi de les **D**ebilitats, **A**menaces, **F**ortaleses i **O**portunitats del nostre exercici professional, sigui de forma individual o col·lectiva.

Els experts en anàlisi estratègic ens informen que d'aquestes quatre qüestions que s'han d'analitzar, dues corresponen a un anàlisi extern (Amenaces i Oportunitats) i dues a un anàlisi intern (Fortaleses i Debilitats). És evident que hom pot controlar els factors interns, i la forma d'ac-

tuar sobre aquests és diferent a la forma d'abordar els factors externs, que estan fora del nostre abast, però influeixen en la presa de decisions. Com és sabut:

#### **Factors externs:**

- Les Oportunitats són factors positius generats per l'entorn que, una vegada coneguts i estudiats, poden ser aprofitats pel despatx per incrementar la vostra activitat. Per exemple, la situació econòmica incerta per un despatx amb especialistes concursals.

- Les Amenaces són el contrari: estan formades per factors negatius que provenen de l'entorn i que l'advocat o el despatx està obligat a esquivar o paliar-ne els seus efectes. Seria el cas d'un despatx especialitzat en l'immobiliari en una època on les transaccions immobiliàries han desaparegut o d'un advocat especialista en el sector tèxtil als anys 80 o 90 on, retrospectivament, podríem dir que s'hauria de reconvertir en un advocat de comerç exterior (deslocalitzacions, importacions, transformació industrial en comercial del sector, etc.). Altres amenaces poden ser la competència d'altres professions, o la paràlisi en l'activitat immobiliària per als qui es dediquen a aquest sector.

#### **Factors interns:**

- Les Fortaleses són factors positius que ens permeten diferenciar-nos d'altres professionals i d'altres despatxos i ser percebuts pels clients com una avantatge competitiva. L'experiència o el profund coneixement d'un sector poden ser una bona mostra.

- Les Debilitats són els problemes interns que constitueixen un obstacle per aconseguir els nostres objectius. No sempre són defectes, també es poden manifestar com a limitacions de recursos que podem obtenir a curt termini.

El DAFO, que és, ens diuen els experts, una clàssica eina per a l'estudi de la situació de les empreses en general i que des de l'ICAB ens assegurem que s'apliqui de forma específica a la nostra activitat professional ens permetrà, doncs, tenir una visió de conjunt inicial, és a dir, "el punt de vista de la direcció general" des d'on s'haurà posteriorment de baixar a les definicions d'actuació concreta.

Però com a visió general, ja ens orientarà en les decisions del dia a dia: si sabem on anem, ens resultarà més senzill escollir el camí. A més, podrem ja tractar de neutralitzar les Amenaces i combatre les nostres Debilitats (reconèixer-les és certament un pas molt important) i, en la majoria d'ocasions, els experts coincideixen que són el nostre principal enemic.

L'ICAB proposa als col·legiats un programa d'anàlisi DAFO amb una selecció excel·lent d'experts que contractaran directament amb els advocats/despaxos que estiguin interessats. Els detalls d'aquest servei DAFO ICAB s'anunciaran properament a la web del Col·legi.